

时间,是标注前行步伐的刻度。
2018年是改革开放 40 周年,对于九江市中医医院来说,这一年,也是不平凡的一年。医院领导班子团结带领全院干部职工,紧紧围绕医院"123456"的工作思路,开拓创新,扎实工作。医院全面从严治党深入开展,公立医院改革持续深化;中医药特色优势日益彰显,医院品牌建设巩固提升;人才队伍建设持续加强,科研教学工作成绩喜人;重点项目建设稳步推进,受到上级领导肯定与好评;医疗护理质量全面提升,医院业务指标继续优化;患者就医体验不断提高,职工获得感明显增强。



扬特色持续创新 "老"字号绽放新魅力

传承中医国粹,彰显特色优势,造福黎民百姓,是新时期中医院义不容辞的责任。

去年医院成功举办了九江市中医药文化节、冬病夏治、冬令进补、黄帝内经讲坛、技能竞赛、"八段锦"展示活动等系列活动。去年开展的冬病夏治"三伏贴"就有29个科室、35名中医专家参与,较上一年新增了9个科室、17名中医专家,服务市民近7000人次;实施了41个病种的中医优质护理方案,服务8606人次,增长7.42%,开展中医护理技术项目31项,服务人群34.8万多人次,收入同比增长了12.95%。医院《协定处方集》完成定稿印制,并在全院广泛推广使用,这是医院特色强院和科教兴院结下的又一硕果。2018年制剂室增加了5个协定处方,生产院内制剂120多个批次,取得了良好的经济和社会效益。

市中医医院利用九江区域中医联盟(包括专科联盟、护理联盟)和江西省中医药志愿者联合会九江分会的平台,通过举办专题讲座、冬季膏方养生活动、中医药五进活动等,提升了基层中医药服务能力。扎实开展免费血透工作和"五进"活动。一年来,血透室完成免费血透2.98万多人次,增长4%。组织"五进"活动17场,选派专家142人次,诊疗咨询5239人,发放资料2.2万册,赠送药品3万多元,对口支援2批次共10人,帮扶7个专科,举办讲座42场,培训基层医务人员800多人次,推广中医适宜技术23个,指导手术178台,双向转诊200多人次。"三派三服务"工作扎实推进,共派出3名骨干医师服务挂点乡镇卫生院,组织开展义诊帮扶3次。二门诊家庭医生签约6080人次,签约率32%。







强管理深化医改 。

医院最为核心的任务是医疗质量与安全,让患者看得好病!

近年来,市中医医院在不断加强医院管理,推动 医改工作不断深入的同时,医疗质量和安全与时俱进。

2018年,市中医医院完成了741项医疗服务项目价格调整相关工作,其中:综合医疗服务类73项、医技诊疗和病理检验类17项、临床诊疗类621项、中医和民族医诊疗类30项。医院推进了耗材使用规范化管理,对近三年普通耗材和高值耗材的科室(诊疗组)使用的数量和金额进行了统计分析和科学测算,合理制定了科室(诊疗组)耗材占比监测考核指标,每月进行考核并兑现奖惩。医院加强了合理用药管理工作,完善了药物使用管理的激励约束机制,严格执行省医疗机构网上药品招标采购要求,科学合理制定了"停购限购限用"的总额控制、三级审批和备案采购的管理措施,坚持合理用药四项通报制度,每月对住院病历和门诊处方进行点评公示。2018年来,医改各项运行监测数据又得到了持续优化,规范医社保管理,严格执行医社保

提升患者就医获得感

单个违规扣款处罚,在严格控制医疗服务收费不合理增长的前提下,医院业务收入结构日趋合理。

同时,市中医医院以三级甲等中医医院评审为契机,积极营造了创评氛围,通过组织开展院级自评整改,持续提升医院中医药服务能力和医疗质量安全。医院印发了《医疗质量与医疗安全核心制度》,通过强化执行《医疗质量管理和持续改进方案》《患者人院、出院、转科及转院制度标准和流程》《电子医嘱管理办法》等制度以及每月抽查运行病历、出院病历等检查考核奖惩措施,进一步规范了医疗服务行为,提高了医疗质量与效益;出台了《多学科协作诊疗工作方案及标准》,通过充分发挥中医药特色优势,较好地满足了急危重症、疑难杂症患者的医疗需求。全面开展优质护理工作,12个"天使团队"、20个"天使之星"的脱颖而出,对新一轮"改善医疗服务三年行动计划""人民至高无上患者是我亲友"活动的深入开展起到了示范引领作用。2018年,医院共收到了锦旗108面、感谢信185封。

培人才做强专科

全面提升核心竞争力

近年来,市中医医院始终坚持"科教兴院"发展战略,以人才培养和专科建设为驱动,为医院近期发展和长期稳定发展打好基础,全面提升医院核心竞争力。2018年12月18日,省中医药管理局党组书记、局长谢光华来院考察时对医院学(专)科建设和人才培养给予了高度肯定。

强院之基,唯才是举。医院围绕"培养现有人才、 引进紧缺人才、储备未来人才"的人才战略,打出了一 组漂亮的组合拳。如今,医院人才结构日渐合理,涌 现出了一批优秀个人和团队:在4个国家级名医传承 工作室项目建设中,熊泽民全国名老中医药专家传承 工作室顺利通过国家验收,幸良诠、付义确定为全国 名老中医药专家传承工作室建设项目专家,获得中央 资金扶持合计80万元。王莹、刘永芳人选全国名老 中医药专家传承人;血液透析科荣获全省优秀医师团 队,护理部荣获"九江市三八红旗集体"称号;伍宏泽 获得全国创建平安医院和省卫生计生系统先进个人。 李姗在全国中医药健康文化知识竞赛江西赛区总决赛 荣获二等奖,并作为江西省代表队参加全国总决赛荣获 优秀团队奖。陈帮明、熊泽民荣获"江西省名中医"。徐 晓红荣获"全省杰出护理工作者"等荣誉称号。吴漫获 2018年江西省优秀医院药师。吴兆东确定为九江市名 医工作室。徐桃英等4位护理工作者获全市优秀护理 岗位奉献着、优秀护理管理者和优秀护士。

医院学科建设成果丰硕。医院第四次蝉联全国百强,医院排名和综合评分四年连上四个台阶。肾病科、骨伤科荣登"中国最佳临床型专科"榜(全省仅有两家医院7个专科)。肾病科课题荣获江西省科技进步二等奖。脑病科加盟天坛医院国家神经系统疾病专科联盟;心血管科被省卫健委批准为"省级重点专科"。完成了国家临床药物试验基地备案,开展了槐苓软膏四期临床试验60余例。在市卫健委科教兴卫



项目建设中,医院获得133万元补助资金。2018年,申报省科技厅科研项目6项,同比增长20%;申报省中医药管理局课题24项,同比增长84.6%,立项17项,同比增长142.8%;申报省卫健委科教处课题10项,同比增长100%,立项5项,同比增长66.7%;发表论文共65篇,其中核心期刊2篇,国家级23篇,省级40篇,获市科协优秀学术论文奖2项。

与此同时,医院的人才培养能力不断增强。根据市卫健委部署安排,医院接受了全市208家乡镇卫生院和17家社区卫生服务中心共计225名临床骨干医师的适宜技术免费培训任务,分4期进行,每期时间3个月,第一期春节前已经结业,第二期正在院接受培训。医院规培综合楼已分层投入使用;选送了15名骨干赴北京等地进修;"三基三严"培训考核覆盖率90%以上;招录中医住院医师规培学员28名,完成了76名理科班教学任务,接收实习生157人,见习生85人,医院荣获"2018年全国中医住培基地教学查房竞赛"二等奖,连续3届跻身江西中医药大学实习生技能比武"前三甲"。医院还在国家中医类别住院(全科)医师规范化培训国检评估中得到了国家专家组的好评。

2018届 中国中医医院·竞争力排行榜 100强医院

广州艾力級管理顾问有限公司 艾力被医院管理研究中心 2019年3月30日

2019年市中医医院第四次蝉联全国百强,医院排 名和综合评分四年连上四个台阶。

筑文化丰富内涵 塑造医院社会形象

文化是立院之魂,是管理之本。医院文化作为凝 聚核心竞争力的活化剂,已成为市中医医院丰富品牌 内涵的源泉。文化建设,人是主体,"以人为本"是医 院文化建设的关键。

医院以公立医院综合改革为契机,按照现代医院管理制度的要求,并结合医院实际情况,医院"限高扩中提低"的绩效薪酬分配方案进一步优化,医院提高员工中餐补助标准,购买了聘用人员住房公积金,落实了借用人员工资待遇,启动了聘用人员全面同工同酬,推进了规范人员聘用管理等工作等,较好地调动了全院员工的积极性,有效地稳定了员工队伍。

医德医风建设,是医院文化建设的重要部分。医院加强"五型"医院创建,营造良好的党风政风。医院开展了作风建设活动,每月组织督导检查,对发现问题建立台账并限时整改,并积极参加了"党风政风热线";结合作风巡查,全国文明城市创建和国家卫生城市创建工作扎实开展,开展专项督查检查30余次,下达督办函120余个,组织活动20余次,帮扶社区创建资金5万元;正式开通微信服务号和支付宝生活号移动服务平台,推进了网络信息安全等保工作;开展了安全生产大检查和应急消防演练,排除了安全隐患70多处,做好了"扫黑除恶"各项工作。

强化党建引领,增强服务本领。全面从严治党责任逐级落实,"两学一做"常态化制度化纵深推进,推行了"主题党日+"活动,开展了"廉政文化进社区""助学捐赠""三城同创"等主题党日活动十多次。同时,坚持不懈抓好党风廉政建设和反腐败工作。观看了"永远在路上","警钟长鸣"、"为了政治生态的山清水秀"等警示教育片,组织了党员干部300余人到市委党校参观警示教育基地;深入开展"红包"、"回扣"专项治理,分多批次进行了集中约谈,治理活动取得了一定的成效;运用毛亚南案开展系列警示教育活动,组织党员领导干部观看了毛亚南案警示教育片一《医者不自医》,针对毛亚南案,医院召开了专题民主生活会,出台了整改措施,现正在修订完善各项规章制度,积极促进医院风清气正的工作氛围。

勇担社会责任,营造医院良好的社会形象。去年医院持续加大了定点扶贫和包村帮扶力度,脱贫攻坚工作先后得到了中央、省、市、县等巡察组和江西省政府副省长胡强、九江市委书记林彬杨等领导的充分肯定,并荣获市、县两级表彰。同时,医院积极落实建档立卡贫困户健康扶贫政策,极大地解决了困难群众看病就医问题。

行者方致远,奋斗路正长。3月26日,在市 中医医院召开的第六届职工代表大会第七次会 议上,市中医医院党委副书记、院长徐江祥表 示,2019年医院将高举习近平新时代中国特色 社会主义思想伟大旗帜,在市委、市政府以及市 卫健委的正确领导下,振奋精神,砥砺前行,继 续推进"123456"工作思路,即:始终坚持一个方 向(始终坚持中医药办院这一方向),认真开展 两项活动(认真开展"不忘初心、牢记使命"主题 教育活动和认真开展"五型"医院创建活动),持 续提升三种能力(凝聚力、执行力、创新力),继 续实施四大战略(科教兴院、质量立院、特色强 院、文化塑院),准确把握五个重点(做优结构、 做足内涵、做精管理、做强服务、做大品牌),全 面完成六项工作(三医联动深化医改、高分通过 "三甲"评审、全力推进项目建设、抓实抓好"三 城同创"、扎实开展脱贫攻坚、从严治党常抓不 懈),奋力开创医院事业发展新局面,为健康中 国和健康九江建设作出中医药人独特贡献,以 优异的成绩向伟大祖国70华诞献礼!