

“跑腿支书”用“笨办法”巧解基层治理难题

——记武宁县澧溪镇小坪村党支部书记卢小勇

李运辉 涂文华

“卢支书，我家秸秆拖不动，能不能帮我一下？”刚从“小坪工业园”回来的卢小勇，裤脚还沾着些许工地尘土，还没坐下手机又传来村民大爷的求助。这个皮肤黝黑的汉子抹了把汗，转身又奔向田间——这是武宁县澧溪镇小坪村党支部书记的日常缩影。

从企业家到“跑腿支书”的蜕变之路

2017年，澧溪镇党委发出公开选拔培养后备村干部的通知，正在采石场指挥生产的卢小勇接到了人生中特殊的一个“订单”。“青年不仅为自己，更要为家乡人。”老支书的这句话，让这个年产值数百万的企业老板做出了惊人抉择：将事业交给合伙人，自己通过组织程序以村级后备力量走进小坪村。

彼时的小坪村，算是“一穷二白”，基层党组织战斗力不强，村集体收入和集体产业都几乎为零，自然村矛盾纠纷不断……卢小勇认为，要想改变，先改变思想。

2018年村“两委”换届，这个总在田间地头现身的“跑腿干部”以高票当选，2021年更是全票当选。村里老党员饶清华至今记得，卢小勇刚上任就开始走访所有村组，跑遍县直相关部门，不是在村民家房前屋后唠家常，就是在跑资

金、跑项目的路上。他的“跑腿”体现在工作的方方面面。“以前有什么表格要写，都是把群众喊到村委会来问，一件很简单的事情有时需要几天时间办完。我发现之后觉得效率太低了，就骑车挨家挨户跑，两小时就办完了。”卢小勇认为，做群众工作要主动出击，只有走出去，才能发现问题并解决问题。

一次不行跑两次，两次不行跑多次

十余年前，小坪村第十一自然村处在大山深处，因交通不便，后经搬迁被打散融入其他自然村中，但耕地仍在。十余年来，原地村民一直想要修路，便于机械出入、恢复耕种。但此路涉及多个自然村用地争议，一直僵持不得解决。

对此，卢小勇有自己独特的一套调解办法。“我的办法就是调解过程中，村民说话时，绝不插嘴；听完后，先‘背对背’分别交谈的方式，并站在对方的角度去探讨；最后通过‘邻里感情’、法律条文等多方理由来劝解。”卢小勇笑着说，多数矛盾很难一次就调解完成，还得充分发挥村干部勤跑腿的主动服务性。“我做调解就是‘笨办法’，一次不行跑两次，两次不行跑多次，以真心换真情，没有什么矛盾调解不成。”

任职村党支部书记7年以来，他无数

次奔走于各村组之间，坚持“村民事村民议商量办”，通过以“党员与村民面对面”形式，在小坪村村民议事点集中议事，最终村民代表们都在协议书上按下手印。如今，昔日的荒地重焕生机，成为乡村的一道亮丽的风景线。

“村里的事，我们都要给卢支书面子。他调解纠纷不偏不倚，办起事来比自家儿子还上心，这样的真心换真情，谁不认这个理？”村民吴大娘说道。多年来，在留守老人鄢大娘家，一把小竹凳是卢小勇固定座位。老人患病时，卢小勇主动担起了照顾的责任，被老人认作“干儿子”；村民猪圈被拆，他立马选出新址并为村民向上级申报新建审批手续；村民申办慢性病证不了解政策，他亲自带着村民去职能部门……村民称他是“跑腿支书”，他却说：“政策红利就该主动送上门”。

能跑能规划用企业家思维做大村集体产业

面对带领群众致富的重任，卢小勇深感责任重大。他深知，只有发展好村集体经济，才能让小坪村的群众真正过上富裕的生活。“我在开办企业的时候，锻炼出的最好能力就是能跑、能规划。”卢小勇笑着说，他到了村委会后，好像一下专业对口了。2018年以来，卢小勇

借着乡村振兴的东风，带着村“两委”成员先征地，再四处奔走，“化缘”建设资金，一路建起了村部大楼、三个标准化厂房和修通诸多条村道。2024年，村集体经济收入达到50.58万元。

“搞经济要算动态账”。面对初期村“两委”班子成员和村民们的质疑，卢小勇说，他带着账本挨家解释，厂房既能收租又可做抵押，产业链还能解决就业。如今，厂房建成后分别租赁给一次性筷子加工企业和酿酒企业，为村里20多名村民提供了就业岗位，人均增收达4000元/月，村民也把厂房建成“小坪工业园”。

自2018年以来，他向上争取资金，对10个自然村开展新农村建设，新修建4.5公里水泥路，实现了村里“组组通”，新建群众活动广场4处、改建人饮水井5座、新安装路灯60多盏，村庄面貌焕然一新。为了改善生产条件，实施高标准农田600余亩，维修水库2座，新修建和改建水渠、堰坝15余处，新建机耕道2000余米，让农业生产更加便捷高效……卢小勇表示，小坪村前期通过贷款投入的建设资金现已全部还清。接下来，他还要继续发挥好“跑腿”能力，向上级争取项目资金，进一步改善人居环境，继续加大村集体产业投入，做好招商引资事宜。

这个“跑腿”村支书，正用脚步跑出乡村振兴的新图景。



收割忙

连日来，武宁县各地的油菜陆续进入成熟期，广大种植户抢抓晴好天气，开启了油菜收割的忙碌篇章，田间地头呈现出一派热火朝天的丰收景象。近年来，武宁县把油菜生产和乡村旅游有机结合，积极推广“油稻轮作”模式，进一步提高土地利用效率，实现了“春赏花、夏收籽、秋获粮”，为全年粮食丰产奠定了坚实基础，为乡村振兴注入了源动力。

（钟 声 摄）

主动『出诊』到一线排民忧纾民困

武宁讯(余慧琳)“现在有了自来水，无论什么时候，我都不用担心停水了。”武宁县澧溪镇下坊村村民邓游奎打开自来水龙头，掬一捧清凉的自来水，擦一把脸上的汗珠。

澧溪镇自来水厂的取水点位于修河的下坊水库上游，每到泄洪季节，由于水位下降，造成取水困难，存在季节性停水。随着雨季的来临，解决季节性停水问题，是澧溪镇群众共同的愿望。

武宁县水利局在走访过程中了解到此情况，安排库区资金5万元对澧溪镇自来水厂取水头部进行改造，安装取水缆车和水泵，工程于4月7日开工，目前已经全面完工，并投入使用，彻底解决了下坊水库泄洪时，水厂长时间停水问题。

武宁县坚持举一反三，聚焦农村供水设施建设中存在的薄弱环节，全链条发力，全面提升农村供水保障水平，组织人员下到全县各乡镇进行集中排查，做到不漏一户，针对排查出来水量不足、水质不达标、维修管护不到位等突出问题，建立问题台账，实行问题清单销号管理。目前，该县已陆续完成新宁镇、罗坪镇、石渡乡、宋溪镇、甫田乡的规模化水厂入户安装工作。武宁县农村自来水普及率提高至92.13%，规模化供水工程覆盖农村人口比例提高至83.4%，提高农村供水保障水平的人口数为4.5万余人。2025年，武宁县统筹资金1640万元对142处设施设备老旧、供水能力不足等问题的小型供水工程进行改造提升。

幸福院让“一老一小”更幸福

武宁讯(余慧琳)“幸福院环境好、饭菜可口、设施齐全。没事的时候，我就会来这儿和大伙聊聊天。”谈及村里的“一老一小幸福院”，武宁县新宁镇南市村伍传秀老人言语中满是称赞。伍传秀今年74岁，子女都在外地工作，平日里一个人生活。

武宁县持续聚焦民生领域“关键小事”，推动党员干部下沉一线，倾听群众诉求，着力解决群众急难愁盼问题。

为照顾好村里的留守老人和小孩，南市村巧妙利用闲置村小旧址，投入80余万元，在原有基础上精心提升改造。幸福院不仅配备了电视机、冰箱、餐桌等，还设有幸福食堂、农家书屋、健康驿站、少儿辅导室、文化大戏台、室内体育场等10个功能场所，是一个集“助餐”“助医”“助娱”“助学”多功能为一体的综合活动中心。

老人在这里下棋、看电视、交谈，生病有简单的治疗，每月享受免费理

发，五元钱能吃到可口饭菜，全村18位留守老人在这里安享晚年。节假日，孩子们有志愿者辅导作业，并根据自己的喜好学习音乐、美术、体育等，83名留守儿童在这里度过自己美好的童年。

南市村一老一小幸福院通过盘活闲置资源，既避免了资产浪费，又有效满足了农村留守老人与儿童的服务需求，切实提升了群众的获得感和幸福感。

东林乡：务实举措护民生

武宁讯(邹欣羽)武宁县东林乡将群众需求作为工作出发点，广泛倾听群众呼声，积极回应民生关切。以务实举措护航基层民生，是确保民政工作高效、公正、透明开展的关键。

强化作风建设，树立良好形象。定期开展廉政教育活动，通过案例分析、警示教育等方式，引导民政干部树立正确的价值观和权力观，筑牢拒腐防变的思想防线。

聚焦民生需求，解决实际问题。定

期开展乡村干部政策宣讲、培训会，做到政策清楚明白，并利用每月上级医保反馈大病名单等数据，开展常态化入户走访，及时发现并救助陷入困境的群众，确保符合条件的困难群众都能及时享受到应有的救助和帮扶。

加强监督管理，确保工作落实。深入开展低保、养老等领域身边不正之风和腐败问题自查自纠，定期开展专项督查等方式，确保民政工作各项政策措施落到实处。

杨洲乡：用心用情“解民难”

武宁讯(刘云梦)为进一步加强人大代表与选民的联系，加强代表履职的主动性、积极性，近日，武宁县杨洲乡乡两级人大代表充分发挥人大代表切实为群众解难题、办实事的积极作用，走访农户，了解群众心声。

“我家门口马路边的排水沟护坡倒了，能修好吗？”“家里人看病花了好多钱，有政策救助一下吗？”“家里有种地，想问一下会不会发肥料？”从乡村基础

设施建设到百姓自身帮扶需要，群众积极咨询并反映诉求。代表们仔细倾听、详细记录，并向群众耐心讲解相关政策，确保群众提出的意见建议事事有回应，件件有落实。

下一步，杨洲乡人大代表联络站将继续强化人大代表履职效能，让代表联系群众更加密切，代表服务群众更加用心，用心用情办好民生微实事，提升群众幸福感。

船滩镇：义诊进乡村 健康暖民心

武宁讯(戴金丽)为深入贯彻落实健康惠民政策，提升乡村群众健康意识和健康水平，近日，武宁县船滩镇卫生院联合易溪村新时代文明实践站开展“义诊进乡村”活动，将优质医疗服务送到村民家门口，切实解决村民就医难题。

活动现场，医务人员耐心细致地为每一位村民测量血压、血糖，详细询问他们的身体状况、过往病史，针对不同病症和个体差异，给予专业的诊断和治疗建议。同时，医务人员还结合村民们的生活习惯，为大家讲解了常见疾病、慢性病的预防保健知识和日常注意事项，引导村民养成健康的生活方式。

此次义诊活动共为100余名村民提供了免费医疗服务，发放健康宣传资料80余份，让村民们在家门口就享受到了优质的医疗服务，提高了村民们的健康意识和自我保健能力，增强了村民们的获得感和幸福感。

武宁县荣获“全国文明城市”称号

武宁讯(武轩)5月23日，中国文明网公布了全国文明城市命名名单，武宁县成功上榜，荣获“全国文明城市”称号。与此同时，武宁县罗坪镇、宋溪镇王埠村获评“全国文明村镇”，县税务局获评“全国文明单位”，县第六小学获评“全国文明校园”，豫宁街道古艾社区邓小金家庭获评“全国文明家庭”。

全国文明城市是全国城市综合实力评比中的最高荣誉，是城市形象、发展水平和综合竞争力的集中体现，是最有含金量的城市品牌。创

建全国文明城市，既是城市物体空间环境的更新优化，更是精神文明环境的整体提升；既是关乎老百姓生活的民生工程，更是一个城市市民素质和文明程度的体现。秉持创建在路上、文明无止境的创建工作理念，以项目为抓手、以活动为载体，以百姓满意为目标，坚持创建为民、创建靠民、创建惠民，推动了全国文明城市创建工作取得了显著成效，市民文明素质和城市文明程度显著提升，服务水平和服务能力充分彰显。

交通事故应急处置演练 筑牢安全防线

武宁讯(熊遥)近日，武宁县应急管理局牵头组织县公安局交警大队、县交通运输局、县总医院人民医院院区在县工业园区联合开展道路交通事故动态应急处置演练。

演练模拟两车相撞致两名乘客一重一轻受伤，接到报警电话后，公安交警、交通管理部门迅速组织人员到达现场进行事故处置和医疗救护。大家各司其职、密切

配合，及时设置警戒区，组织开展伤员抢救、现场勘查、查找证人，并对现场及周边道路实施交通疏导管控。通过演练，有效检验了道路交通事故动态信息共享、部门衔接、快速响应、分级处置、伤员救治、交通恢复等方面的应急处置水平，提高应急处置工作能力，为防范化解道路交通安全风险打下了坚实基础。

退休不褪色 余热映初心

武宁讯(张永林)近日，“浔城银辉”离退休干部先进集体、先进个人巡回宣讲活动首站走进武宁县，来自武宁县的全省离退休干部先进个人肖高武及其他3名全国、全省离退休干部“双先”代表参加宣讲。离退休党支部书记、部分退休干部、“武宁一路有你”生态文明志愿者协会及部分社会组织党支部书记等200余人聆听了宣讲。

宣讲中，“双先”代表们用质朴的语言、鲜活的事例深情讲述了所在集体和个人坚守初心使命、始终爱党敬业的奋斗历程。他们以“退

休不褪色”的信念，扎根基层服务群众；以“离岗不离党”的忠诚，推动奉献精神薪火相传；以“老骥伏枥”的担当，在社会治理、公益服务等领域持续发光发热，用实际行动诠释了无私奉献的时代含义，让在场观众深受感动、备受鼓舞。大家纷纷表示，要以先进典型为榜样，学习他们信念坚定、对党忠诚的政治品格，牢记宗旨、心系群众的为民情怀，生命不息、奋斗不止的崇高精神，始终保持革命激情，为推进武宁县经济社会高质量发展奉献余热。

武宁县融媒体中心：无线数字电视免费看 文化惠民落地见效

武宁讯(易子栋)近日，武宁县融媒体中心组织党员志愿者先后走进豫宁街道古艾社区和太婆堰社区，开展“惠民政策”宣传主题党日活动，重点向居民推广免费无线数字电视服务，推动文化惠民政策落地见效。

活动现场，党员志愿者们通过设立咨询台、发放宣传手册等形式，

向居民详细推介免费无线数字电视的覆盖范围、节目内容及安装流程。据悉，无线数字电视覆盖工程是通过无线这一手段，实现中央、省市广播电视节目在各地免费公益覆盖的一项文化惠民工程，居民安装专用接收设备后，可免费收看10余套高清节目，涵盖中央、地方卫视，无需缴纳任何收视费用。

武宁公路分中心：民法典宣传 营造法治氛围

武宁讯(于昊)近日，武宁公路分中心组织志愿者开展以“美好生活·民法典相伴”为主题的普法宣传活动。活动现场，志愿者通过面对面解答群众咨询，发放宣传资料、宣传册100余份，营造了浓厚的法治社会氛围。

在民法典宣传月期间，武宁公路分中心还组织志愿者深入社区，到武宁县下沙田小区普法宣传，志愿者入户宣传并发放宣传单，耐心细致地向居民讲解民法典中与生活息息相关的法律知识，让民法典真正走进群众心里。

此外，武宁公路分中心组织全体干部职工集中学习《民法典》和《中华人民共和国公路法》，进一步加深干部职工对法律法规的理解和掌握。同时，利用单位LED显示屏播放民法典宣传视频，并在单位宣传栏张贴民法典宣传海报，拓宽宣传渠道，增强宣传效果。此次活动，不仅提高了单位干部职工的法治意识，也增强了群众的法律素养，为推动法治社会建设贡献了一份力量。



粽叶飘香 邻里共融

近日，武宁县豫宁街道观湖社区举办办粽子比赛，吸引了近百名居民参与。比赛结束后，社区将参赛者亲手包制的粽子分成“爱心礼包”，由志愿者送往老党员、孤寡老人及困难家庭中。此次活动既增进了邻里感情，又弘扬了敬老助困的美德。未来观湖社区将持续创新文化活动的形式，打造更有温度的“幸福共同体”。

（洪小茜 摄）